

## Comunicato Stampa

**Il Consiglio di Amministrazione di ILLA S.p.A. approva i Progetti di Bilancio d'Esercizio e di Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.**  
**Nella seconda metà del 2019 si è arrestata la perdita di cassa che durava da 10 trimestri, con posizione finanziaria netta invariata rispetto al primo semestre**

### COVID 19 – revisione degli obiettivi di fatturato 2020

#### Principali dati finanziari consolidati:

- Ricavi delle vendite: € 29,5 milioni in calo del - 11,8% rispetto a € 33,4 milioni del 2018
- EBITDA: negativo per € -0,9 milioni rispetto a un valore positivo di € 1,0 milioni del 2018
- EBIT negativo per € -2,2 milioni rispetto ad un valore negativo di € -0,5 milioni del 2018
- Risultato netto: negativo per € -2,4 milioni rispetto ad un valore negativo di € -0,75 milioni del 2018
- PFN: € 12,6 milioni rispetto a € 10,0 milioni del 2018 ma sostanzialmente invariata rispetto al 30 giugno 2019
- PN: € 3,1 milioni rispetto a € 5,4 milioni del 2018
- Rispetto a quanto comunicato a novembre 2019:
  - Ricavi delle vendite: € 29,5 milioni rispetto ad € 28,6 milioni del budget 2019;
  - EBITDA: negativo per € -0,9 milioni rispetto ad un EBITDA atteso 2019 di € -0,5 milioni; La voce a consuntivo è sostanzialmente in linea con il budget 2019 se non per l'accantonamento ad un fondo svalutazione non ricorrente che ha pesato per € 0,4 milioni;
  - Risultato netto: negativo per € -2,4 milioni rispetto ad una perdita netta attesa pari a € 1,7 milioni; differenza dovuta anche a una diversa previsione circa lo stanziamento di imposte anticipate;
  - PFN: € 12,6 milioni rispetto ad una PFN attesa 2019 negativa per € 12,1 milioni;
  - Tenuto conto dei rallentamenti legati alla situazione COVID 19, meglio sotto rappresentate, la Società ha rivisto le stime di fatturato per il 2020 da € 29,6 milioni ad € 25 milioni; la Società ad oggi ha fatturato circa € 10 milioni, ha ordini/commesse confermati per circa € 6 milioni e sta finalizzando le trattative di ulteriori ordini per € 2 milioni da consegnare entro agosto. Quindi Illa ha già messo in sicurezza oltre il 70% dei circa € 25 milioni di ricavi previsti per il 2020 senza tener conto del fatturato ordinario che la società effettua normalmente di mese in mese;

- A seguito di tutti gli eventi Illa sta mettendo in campo ulteriori azioni di recupero efficienza per ridurre gli inevitabili impatti negativi che la pesante situazione nazionale ed internazionale sta generando nell'esercizio in corso anche su Illa. Per tale motivo si ritiene che il pareggio di bilancio previsto a novembre scorso non sia più raggiungibile nel 2020.

*Noceto (PR), 29 maggio 2020* – Il Consiglio di Amministrazione di ILLA S.p.A., Società leader nella produzione e commercializzazione di pentolame in alluminio con rivestimento antiaderente, quotata sul Mercato AIM Italia di Borsa Italiana S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato i Progetti di Bilancio d'Esercizio e di Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

*“Il 2019 è stato un anno di svolta per ILLA – commenta l'Amministratore Delegato Pierpaolo Marziali – nella prima parte dell'anno l'azienda ha ricevuto la comunicazione da IKEA, cliente storico con un peso di oltre il 50% sul business, che per le nuove linee prodotto sostitutive di quelle fornite da Illa, si sarebbe rivolta ad altri fornitori. Da qui, anche a valle di un cambiamento del Top Management, si è prontamente dato il via ad una profonda ristrutturazione dell'organizzazione e del modello industriale che è tuttora in corso. Infatti Illa era un'azienda modellata in ogni sua funzione ed in ogni suo processo, soprattutto quello industriale, su IKEA e sulle poche tipologie di prodotto che questa storicamente richiedeva.*

*È stato quindi elaborato un nuovo piano industriale comunicato alla comunità finanziaria a novembre 2019 che prevede una rivisitazione molto importante del modello industriale ed organizzativo. Più nel dettaglio il piano impone che si vadano a rivedere i processi industriali al fine di abbassare i costi aziendali e, per tale via, poter riallineare i prezzi dei nostri prodotti con quelli del mercato stesso. È previsto inoltre un piano di innovazione prodotto, sempre al fine di aggiudicarsi quote di mercato importanti.*

*Allo stesso tempo è stata fatta una forte azione commerciale basata sulle efficienze previste nel Piano proprio per poter cogliere prontamente tutti gli ordini importanti che andassero a compensare il calo di fatturato con IKEA che, ancorché previsto inizialmente attestarsi intorno a circa 7 milioni di € nel 2020 sulla base delle informazioni scambiate a giugno e luglio dello scorso anno con il cliente, si sta rivelando ancora più importante. Attualmente prevediamo infatti che il fatturato con IKEA si attesti per quest'anno al massimo intorno ai 3 milioni di €. L'azione commerciale è stata particolarmente efficace come dimostrato dalle nuove commesse per circa 12 milioni di € che Illa si è aggiudicata nella seconda parte del 2019 inizi 2020: di cui una, per la prima volta nella storia aziendale, negli Stati Uniti.*

*Una delle più grandi commesse che Illa ha ottenuto – continua Marziali – ha previsto uno sforzo industriale molto importante in quanto, per la prima volta nel settore, richiedeva l'utilizzo dell'alluminio totalmente riciclato. Questa novità di prodotto è molto positiva perché è in linea con la filosofia di Illa e con il suo piano industriale basato anche sul lancio di nuovi prodotti e tecnologie. Lo sforzo industriale è stato enorme, ma possiamo dire di essere pionieri in Italia ed anche nel mondo nel trattare questo materiale industrialmente molto instabile. Il mercato ha subito mostrato un forte interesse per la nuova linea “Planeta” che prevede l'utilizzo non solo dell'alluminio completamente riciclato ma anche di altri componenti ecosostenibili.*

*Ancorché le gravi vicissitudini legate alla pandemia COVID stia ritardando l'implementazione di tutte le azioni di riduzione dei costi previste per il primo semestre in corso, tanto che per tale motivo dal prossimo mese è prevista un'intensificazione delle azioni di recupero efficienza, pensare di chiudere il 2020 con un fatturato intorno ai 25 milioni è un risultato davvero importante considerando che rispetto ai 29 milioni del 2019 mancano circa 11 milioni da parte del cliente IKEA"*

## **Commento ai principali dati economici e patrimoniali**

Il fatturato consolidato delle vendite delle aziende del Gruppo ILLA si è attestato nel 2019 a € 29,5 milioni, in calo del 11,8% rispetto ad € 33,4 milioni del 2018.

I minori ricavi, già previsti negli obiettivi per il 2019 comunicati al mercato, sono da imputare alla decisione del maggior cliente di spostare ad altri fornitori le nuove linee di pentolame che, anche per il 2019, ha fatto segnare una riduzione dei suoi acquisti per circa € 6,3 milioni.

Il buon andamento delle vendite negli altri canali ha contenuto la riduzione dei ricavi. In particolare il mercato Italia ha mostrato un incremento di € 0,5 milioni (+17%) rispetto al 2018; il mercato estero ha fatto segnare una forte riduzione di € 1,6 milioni (-31%) rispetto al 2018 essenzialmente dovuta alla perdita di un'importante commessa con un primario operatore della GDO che, però, la stessa capogruppo è riuscita a riaggiudicarsi per l'anno 2020. Inoltre ha mostrato un forte incremento il fatturato della divisione Giannini passato da € 2,4 milioni del 2018 a € 6,2 milioni grazie a nuove partnership con un importante cliente operante nel canale delle loyalty.

La riduzione dell'EBITDA, che è passato da € 1,0 milioni del 2018 ad un valore negativo di € -0,9 milioni del 2019, è dovuta in gran parte al calo del fatturato e anche ad alcune vendite a basso margine.

I dati di pre-chiusura previsionali comunicati al mercato in data 8 novembre 2019 prevedevano un valore negativo di EBITDA per € -0,5 milioni. Lo scostamento rilevato rispetto ai dati consuntivi di € 0,4 milioni è dovuto all'appostazione in sede di bilancio di un fondo svalutazione magazzino prudenziale, non prevedibile in fase pre-consuntiva.

Circa i costi a valle del MOL, si segnala un decremento di € 0,2 milioni degli ammortamenti e svalutazioni di valori dell'attivo dovuto, in capo alla capogruppo, al fatto che è si è concluso l'ammortamento dell'avviamento iscritto nell'attivo patrimoniale.

Gli oneri di gestione risultano decrementati passando da € 0,426 milioni a € 0,368 milioni; gli oneri finanziari netti sono aumentati di circa € 0,042 milioni.

Il Risultato Netto consolidato passa, pertanto, da un valore negativo di € -0,75 milioni nel 2018 ad un valore negativo di € -2,4 milioni nel 2019.

Per quanto riguarda gli aspetti patrimoniali, il Patrimonio Netto si attesta a € 3,1 milioni, contro i € 5,4 milioni del dicembre 2018.

I crediti verso clienti sono aumentati di € 1,4 milioni come conseguenza delle vendite effettuate dalla divisione Giannini verso la GDO; il magazzino è aumentato di € 1,6 milioni, nell'ultima parte dell'esercizio, a seguito degli acquisti effettuati per le tre importanti commesse acquisite e consegnate nella prima parte del 2020, i debiti verso fornitori sono aumentati di € 2,0 milioni. Il working capital è pertanto aumentato

di € 1,0 milioni. Positivo tuttavia il fatto che il capitale circolante durante il primo semestre 2019 era in crescita di oltre € 2 milioni ma, attraverso una gestione più efficiente dello stesso nella seconda parte dell'anno, l'incremento si è pressoché dimezzato.

La Posizione Finanziaria Netta attestandosi a € 12,6 milioni, a seguito del suddetto miglioramento nel capitale circolante rimane invariata rispetto ai valori del primo semestre 2019, quando era già aumentata a € 12,3 milioni rispetto ai € 10,1 milioni di fine 2018. L'incremento rispetto al 2018 è sostanzialmente legato alla perdita a livello di EBITDA ed alla crescita del capitale circolante. Si evidenzia inoltre che non ci sono state rotture di covenants perché Illa non ha posizioni debitorie contenenti tali clausole.

Inoltre Illa ha adeguato al ribasso le proprie necessità di investimento precedentemente comunicate con il piano attestandole a € 1,5 milioni rispetto ai € 2,5 milioni inizialmente previste.

Le necessità di cassa previste a piano per i primi mesi del 2020 sono state sostenute da una gestione più efficiente del capitale circolante e dal sistema finanziario che ha confermato tutti gli affidamenti a breve ed, in alcuni casi, ne ha concessi di nuovi anche a medio-lungo.

I progetti di Bilancio di Esercizio e Consolidato della Società sono oggetto di revisione contabile in corso di completamento, saranno sottoposti all'Assemblea degli Azionisti e saranno resi disponibili entro i termini di legge presso la Sede amministrativa in via Ghisolfi e Guareschi, 17 – Noceto (PR), in Borsa Italiana S.p.A. e nella sezione "Investor Relations" del sito aziendale.

## **Copertura Perdita di Esercizio**

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto all'Assemblea dei Soci la copertura della perdita di Esercizio 2019 in capo alla Controllante, pari ad € 2.369.911, utilizzando le riserve disponibili di Patrimonio Netto.

## **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato progressivamente caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, stanno avendo ripercussioni, dirette ed indirette, sull'attività economica aziendale ed hanno creato un contesto di generale incertezza. Pur configurandosi come fatto successivo che non deve essere recepito nei valori di bilancio in accordo con l'OIC29, il Gruppo Illa ha effettuato un'analisi di rischio al fine di determinare i potenziali rischi nonché impatti futuri connessi alla diffusione del Corona-virus.

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 21 marzo 2020 il Gruppo ha dovuto fermare l'attività produttiva dal 23 marzo 2020 e sino al 3 maggio 2020 in quanto il codice "ATECO" non rientravano tra quelli autorizzati al proseguimento dell'attività stessa.

L'azienda ha intrapreso tutte le misure necessarie alla salvaguardia della salute dei suoi dipendenti permettendo un ritorno al lavoro degli stessi in assoluta sicurezza.

In virtù del blocco delle attività produttive del Gruppo, il management ha strutturato una serie di azioni volte a ridurre l'impatto finanziario:

- Richiesta di cassa integrazione guadagni ordinaria (C.i.g.o.) come disposto nel “Decreto Cura Italia” del 17 marzo 2020;
- Utilizzo dello “smart-working” per il personale impiegatizio con mansioni compatibili;
- Accordi condivisi con i principali fornitori al fine di allungare le scadenze;
- Richiesta di nuove linee di credito a medio termine al fine di reperire liquidità e sospensione dei principali finanziamenti in essere come disposto nel “Decreto Cura Italia” del 17 marzo 2020.

Considerata la fortissima incertezza il management ritiene doveroso intraprendere tutte le possibili azioni volte a tutelare il benessere economico-finanziario della Società per superare il periodo emergenziale causato dal Covid-19, e imposterà tutte le proprie decisioni con tale obiettivo.

Con atto notarile del 24 marzo 2020, con effetto civile dal 1 aprile 2020 ed effetto fiscale dal 1 gennaio 2020, è stata portata a termine la fusione per incorporazione della controllata al 100% Nuova Illafor S.r.l. in Illa S.p.A.. Tale fusione fa parte delle operazioni di riorganizzazione previste nel nuovo Piano industriale della società.

\*\*\*

**Per ulteriori informazioni:**

**Emittente**

Illa Spa  
Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
5AW  
43015 Noceto (PR)  
00187 Roma  
Milan Office, via della Spiga 52 - 20121 Milan  
Stefano Colla (Investor Relations)

Tel.: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778

**Ufficio Stampa**

**SEC SPA**

Marco Fraquelli – Tel. 02 624999.1, E-mail: [fraquelli@segrp.com](mailto:fraquelli@segrp.com)  
Fabio Santilio – Tel. 339 8446521, E-mail: [santilio@segrp.com](mailto:santilio@segrp.com)

**Nomad**

EnVent Capital Markets Ltd  
42 Berkeley Square - London W1J

Italian Branch, via Barberini 95 -

Francesca Martino  
[fmartino@eventcapitalmarkets.uk](mailto:fmartino@eventcapitalmarkets.uk)  
Tel.: +39 06 896841  
Fax: +39 06 89684155

## Allegati

1. **Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2019**
2. **Conto Economico Consolidato al 31 dicembre 2019**
3. **Rendiconto Finanziario Consolidato al 31 dicembre 2019**
4. **Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31 dicembre 2019**
5. **Stato Patrimoniale I.L.L.A. SPA al 31 dicembre 2019**
6. **Conto Economico I.L.L.A. SPA al 31 dicembre 2019**
7. **Rendiconto Finanziario I.L.L.A. SPA al 31 dicembre 2019**
8. **Posizione Finanziaria Netta I.L.L.A. SPA al 31 dicembre 2019**

## Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	694.861	918.866
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	75.140	82.504
5) avviamento	15.072	17.225
7) altre	544.053	620.771
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.329.125</b>	<b>1.639.366</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	7.295.038	7.527.786
2) impianti e macchinario	1.148.718	1.607.446
3) attrezzature industriali e commerciali	216.722	222.044
4) altri beni	175.097	243.648
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.835.576</b>	<b>9.600.924</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
d-bis) altre imprese	1.157	1.157
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>1.157</b>	<b>1.157</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	287	287
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>287</b>	<b>287</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>287</b>	<b>287</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.444</b>	<b>1.444</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>10.166.145</b>	<b>11.241.734</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	5.037.368	3.702.378
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.892.844	2.056.765
3) lavori in corso su ordinazione	152.833	69.583
4) prodotti finiti e merci	4.314.418	4.088.726
5) acconti	311.903	210.836
<b>Totale rimanenze</b>	<b>11.709.367</b>	<b>10.128.288</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.410.606	4.053.551
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>5.410.606</b>	<b>4.053.551</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	408.303	225.242
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>408.303</b>	<b>225.242</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>		
	546.279	349.346
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	214.768	178.475
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.751	5.751
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>220.519</b>	<b>184.226</b>

**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



Totale crediti	6.585.707	4.812.365
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	196.692	1.235.651
3) danaro e valori in cassa	8.497	11.070
Totale disponibilità liquide	205.189	1.246.721
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>18.500.263</b>	<b>16.187.374</b>
D) Ratei e risconti	58.207	70.398
<b>Totale attivo</b>	<b>28.724.615</b>	<b>27.499.506</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto di gruppo</b>		
I - Capitale	837.500	837.500
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.321.500	4.321.500
IV - Riserva legale	71.747	71.747
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva di consolidamento	696.816	696.816
Totale altre riserve	696.816	696.816
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(477.829)	271.934
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(2.369.911)	(749.762)
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>3.079.824</b>	<b>5.449.735</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>		
Capitale e riserve di terzi	0	0
Utile (perdita) di terzi	0	0
Totale patrimonio netto di terzi	0	0
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>3.079.824</b>	<b>5.449.734</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	40.507	41.167
2) per imposte, anche differite	516.721	526.728
4) altri	30.423	10.423
Totale fondi per rischi ed oneri	587.651	578.318
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>2.556.256</b>	<b>2.561.628</b>
<b>D) Debiti</b>		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.544.886	3.878.014
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.672.297	4.593.184
Totale debiti verso banche	10.217.183	8.471.198
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	242.723	267.130
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.358.232	2.567.896
Totale debiti verso altri finanziatori	2.600.955	2.835.026
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	36.980	36.980
Totale acconti	36.980	36.980
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.030.862	5.970.815
Totale debiti verso fornitori	8.030.862	5.970.815
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	176.111	250.857
Totale debiti tributari	176.111	250.857
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	241.816	248.771
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	241.816	248.771

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: illaspa@illa.it  
Sito internet: www.illa.it





illa®

The Italian Cookware



<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.186.390	1.088.399
<b>Totale altri debiti</b>	<b>1.186.390</b>	<b>1.088.399</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>22.490.297</b>	<b>18.902.046</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>10.587</b>	<b>7.779</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>28.724.615</b>	<b>27.499.506</b>

**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



## Conto economico consolidato

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.482.986	33.427.323
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	49.287	(616.124)
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	83.250	(119.202)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	104.588
5) altri ricavi e proventi		
altri	156.176	283.869
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>156.176</b>	<b>283.869</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>29.771.698</b>	<b>33.080.454</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.033.620	17.258.918
7) per servizi	6.860.244	7.684.625
8) per godimento di beni di terzi	218.531	211.279
9) per il personale		
a) salari e stipendi	4.178.883	4.276.238
b) oneri sociali	1.108.849	1.144.612
c) trattamento di fine rapporto	253.787	273.763
e) altri costi	24.648	89.125
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>5.566.167</b>	<b>5.783.738</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	317.613	676.026
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	916.619	833.380
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	63.893	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.298.125</b>	<b>1.509.406</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.347.475)	694.058
13) altri accantonamenti	0	10.423
14) oneri diversi di gestione	367.596	425.568
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>31.996.808</b>	<b>33.578.014</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(2.225.109)</b>	<b>(497.560)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.811	2.497
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>1.811</b>	<b>2.497</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.811</b>	<b>2.497</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	342.012	297.843
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>342.012</b>	<b>297.843</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.488)	(3.570)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(341.688)</b>	<b>(298.916)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(2.566.797)</b>	<b>(796.476)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	10.053	47.556
imposte relative a esercizi precedenti	0	(17.223)
imposte differite e anticipate	(206.940)	(77.047)
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(196.887)</b>	<b>(46.713)</b>

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: [illaspa@illa.it](mailto:illaspa@illa.it)  
Sito internet: [www.illa.it](http://www.illa.it)



illa®

The Italian Cookware



21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio

(2.369.911) (749.762)

Risultato di pertinenza del gruppo

(2.369.911) (749.762)

●  
**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

●  
Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: [illaspa@illa.it](mailto:illaspa@illa.it)  
Sito internet: [www.illa.it](http://www.illa.it)

**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.369.911)	(749.762)
Imposte sul reddito	(196.887)	(46.713)
Interessi passivi/(attivi)	341.688	298.916
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(2.225.109)	(497.559)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	265.695	294.594
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.234.232	1.509.406
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	7.197	30.800
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>1.507.124</b>	<b>1.834.800</b>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(717.986)	1.337.241
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.581.078)	1.370.469
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.357.056)	770.163
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	2.060.048	(4.483.358)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	12.191	(9.953)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	2.808	299
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(365.762)	38.015
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(1.228.849)</b>	<b>(2.314.365)</b>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(1.946.835)	(977.124)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(341.688)	(298.268)
(Imposte sul reddito pagate)	141.165	13.670
(Utilizzo dei fondi)	(251.727)	(309.978)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(452.249)</b>	<b>(594.576)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(2.399.085)</b>	<b>(1.571.700)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(158.469)	(1.616.638)
Disinvestimenti	11.480	5.800
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(7.372)	(163.344)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Disinvestimenti	0	3.331
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(154.361)</b>	<b>(1.770.851)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	2.666.872	(322.461)
Accensione finanziamenti	23.164	1.099.000
(Rimborso finanziamenti)	(1.178.123)	(1.203.998)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	0	20.610
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1.511.914</b>	<b>(406.848)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(1.041.532)</b>	<b>(3.749.399)</b>

Disponibilità liquide a inizio esercizio

Depositi bancari e postali	1.235.651	4.985.535
Danaro e valori in cassa	11.070	10.585
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>1.246.721</b>	<b>4.996.120</b>

Disponibilità liquide a fine esercizio

Depositi bancari e postali	196.692	1.235.651
Danaro e valori in cassa	8.497	11.070
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>205.189</b>	<b>1.246.721</b>

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA  
CONSOLIDATA**

€/1000

Posizione finanziaria netta	Saldo 31/12/2018	Saldo 31/12/2019
Debiti verso banche a breve termine	3.878	6.545
Debiti verso banche a lungo termine	4.593	3.672
Debiti verso società di leasing	267	242
Debiti verso altri finanziatori a breve termine	267	242
Debiti verso società di leasing	2.568	2.358
Debiti verso altri finanziatori a lungo termine	2.568	2.358
Cassa e disponibilità liquide	1.247	205
<b>Totale</b>	<b>10.059</b>	<b>12.612</b>

**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



## Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	607.039	815.178
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	75.140	82.504
7) altre	552.827	629.546
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.235.006</b>	<b>1.527.228</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	3.340.066	3.415.811
2) impianti e macchinario	32.811	105.870
3) attrezzature industriali e commerciali	213.007	214.724
4) altri beni	116.097	180.182
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.701.981</b>	<b>3.916.587</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	970.452	1.146.483
d-bis) altre imprese	1.151	1.151
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>971.603</b>	<b>1.147.634</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>971.603</b>	<b>1.147.634</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>5.908.590</b>	<b>6.591.449</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	4.351.602	3.146.638
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.892.844	2.080.570
4) prodotti finiti e merci	4.314.418	4.144.875
5) acconti	311.903	210.836
<b>Totale rimanenze</b>	<b>10.870.767</b>	<b>9.582.919</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.443.094	3.419.852
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>4.443.094</b>	<b>3.419.852</b>
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	256.687	175.537
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>256.687</b>	<b>175.537</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	245.789	119.712
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>245.789</b>	<b>119.712</b>
5-ter) imposte anticipate	534.994	324.612
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	178.229	156.260
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.751	5.751
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>183.980</b>	<b>162.011</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.664.544</b>	<b>4.201.724</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	191.304	1.226.361
3) danaro e valori in cassa	7.960	10.832

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: illaspa@illa.it  
Sito internet: www.illa.it

**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



Totale disponibilità liquide	199.264	1.237.193
Totale attivo circolante (C)	16.734.575	15.021.836
D) Ratei e risconti	221.862	266.092
<b>Totale attivo</b>	<b>22.865.027</b>	<b>21.879.377</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	837.500	837.500
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.321.500	4.321.500
IV - Riserva legale	71.748	71.748
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	(4)	(1)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(38.535)	812.014
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(2.334.718)	(850.550)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.857.491</b>	<b>5.192.211</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	40.507	31.168
2) per imposte, anche differite	236.808	240.289
4) altri	20.000	10.000
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>297.315</b>	<b>281.457</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.533.287	1.577.870
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.786.499	3.099.026
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.427.100	4.290.630
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>9.213.599</b>	<b>7.389.656</b>
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.894	44.864
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>9.894</b>	<b>44.864</b>
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	36.980	36.980
<b>Totale acconti</b>	<b>36.980</b>	<b>36.980</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.769.412	4.544.386
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>6.769.412</b>	<b>4.544.386</b>
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.154.780	1.811.697
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>1.154.780</b>	<b>1.811.697</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	127.561	190.704
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>127.561</b>	<b>190.704</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	175.033	173.837
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>175.033</b>	<b>173.837</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	685.245	634.807
<b>Totale altri debiti</b>	<b>685.245</b>	<b>634.807</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>18.172.504</b>	<b>14.826.931</b>
E) Ratei e risconti	4.430	908
<b>Totale passivo</b>	<b>22.865.027</b>	<b>21.879.377</b>

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: illaspa@illa.it  
Sito internet: www.illa.it



**illa**<sup>®</sup>

The Italian Cookware



## Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.340.949	31.183.091
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(30.668)	(658.968)
5) altri ricavi e proventi		
altri	512.279	542.142
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>512.279</b>	<b>542.142</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>27.822.560</b>	<b>31.066.265</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.314.079	14.729.157
7) per servizi	9.961.848	11.170.004
8) per godimento di beni di terzi	418.324	407.379
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.555.218	2.762.658
b) oneri sociali	708.215	743.371
c) trattamento di fine rapporto	168.130	182.358
e) altri costi	24.648	82.768
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>3.456.211</b>	<b>3.771.155</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	299.594	537.201
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	321.029	319.028
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	63.893	-
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>684.516</b>	<b>856.229</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.217.449)	535.826
14) oneri diversi di gestione	322.986	381.440
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>29.940.515</b>	<b>31.851.190</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(2.117.955)</b>	<b>(784.925)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.811	2.497
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>1.811</b>	<b>2.497</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.811</b>	<b>2.497</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	254.918	210.242
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>254.918</b>	<b>210.242</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.488)	(3.570)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(254.595)</b>	<b>(211.315)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	176.031	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>176.031</b>	<b>-</b>
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>(176.031)</b>	<b>-</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(2.548.581)</b>	<b>(996.240)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	13.001
imposte relative a esercizi precedenti	-	(16.750)

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: illaspa@illa.it  
Sito internet: www.illa.it



illa®

The Italian Cookware



imposte differite e anticipate	(213.863)	(141.941)
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(213.863)</b>	<b>(145.690)</b>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(2.334.718)	(850.550)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.334.718)	(850.550)
Imposte sul reddito	(213.863)	(145.690)
Interessi passivi/(attivi)	254.594	210.667
(Dividendi)	-	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(7.028)	(200)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(2.301.015)	(785.772)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	180.038	192.767
Ammortamenti delle immobilizzazioni	620.624	856.229
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	176.031	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	7.141	648
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	983.834	1.049.644
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(1.317.183)	263.872
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.287.848)	1.135.878
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.104.393)	1.072.692
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.568.109	(4.599.718)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	44.230	33.082
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	3.522	(368)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(172.229)	(71.300)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(948.609)	(2.429.734)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(2.265.792)	(2.165.862)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(254.594)	(210.667)
(Imposte sul reddito pagate)	26.210	117.599
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(218.762)	(270.378)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	(447.146)	(363.446)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(2.712.938)	(2.529.308)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(118.073)	(501.669)
Disinvestimenti	11.480	200
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(7.372)	(19.419)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	0	0



illa®

The Italian Cookware



Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(113.964)	(520.889)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	2.652.503	(297.408)
Accensione finanziamenti	0	525.000
(Rimborso finanziamenti)	(863.530)	(934.639)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.788.972	(707.047)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.037.930)	(3.757.244)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.226.361	4.985.172
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	10.832	9.265
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.237.193	4.994.437
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	191.304	1.226.361
Danaro e valori in cassa	7.960	10.832
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	199.264	1.237.193
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

**I.L.L.A. S.p.A.**

Via Ghisolfi e Guareschi, 17  
43015 Noceto (PR)  
Cod. fisc. e P. IVA 00166090340  
Capitale Sociale: deliberato Euro 1.116.666  
sottoscritto e versato Euro 837.500

Phone: +39 0521 667511  
Fax: +39 0521 853778  
Email: illaspa@illa.it  
Sito internet: www.illa.it

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

**€/1000**

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>Saldo 31/12/2018</b>	<b>Saldo 31/12/2019</b>
Debiti verso banche a breve termine	3.099	5.786
Debiti verso banche a lungo termine	4.291	3.427
Debiti verso società di leasing	45	10
Debiti verso altri finanziatori a breve termine	45	10
Debiti verso società di leasing	-	-
Debiti verso altri finanziatori a lungo termine	-	-
Cassa e disponibilità liquide	1.237	199
<b>Totale</b>	<b>6.198</b>	<b>9.024</b>